

**Предварительно утвержден Советом  
директоров ОАО «ВТБ-Лизинг»  
Протокол заседания Совета директоров  
№ 58 от «28» мая 2010 года**

**ГODOVOЙ ОТЧЕТ  
Открытого акционерного общества «ВТБ-Лизинг»  
за 2009 год**

Генеральный директор  
ОАО «ВТБ-Лизинг»

Главный бухгалтер  
ОАО «ВТБ-Лизинг»

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the bottom. Below the main signature, there is a smaller, more legible signature that appears to read "Жуков".

А.Ю. Коноплев

Г.Т. Комракова

## **№ Содержание**

1.	Обращение Генерального директора ОАО «ВТБ-Лизинг»*	3
2.	Основные тенденции развития рынка лизинга в Российской Федерации в 2009 году	4
3.	Общие показатели деятельности Компании в 2009 году	7
4.	Стратегия развития	12
5.	Система управления рисками	12
6.	Органы управления ВТБ-Лизинг	14
7.	Отчет Совета директоров Компании	17
8.	Сведения о соблюдении Компанией Кодекса корпоративного поведения	19
9.	Контактная Информация	20

\* ОАО «ВТБ-Лизинг» (далее по тексту ВТБ-Лизинг, Компания, Общество)

## **1. Обращение Генерального директора ВТБ-Лизинг**

Уважаемые партнеры и клиенты ВТБ-Лизинг!

Позвольте представить Вашему вниманию результаты работы ОАО «ВТБ-Лизинг» за 2009 год.

Прошедший год был очень непростым для российского лизингового рынка. Негативная макроэкономическая ситуация непосредственно сказалась на инвестициях компаний, связанных с обновлением основных фондов и реализацией долгосрочных проектов. В результате в 2009 году объем нового лизингового бизнеса сократился более чем в 2 раза по сравнению с 2008 годом и более чем в 3 раза по сравнению с 2007 годом, являвшимся наиболее успешным за всю историю российского лизингового рынка.

Несмотря на все сложности в прошедшем году ВТБ-Лизинг вновь подтвердил звание лидера рынка лизинговых услуг Российской Федерации. Благодаря тесной интеграции деятельности ВТБ-Лизинг с другими компаниями группы ВТБ удалось существенно нивелировать последствия негативных рыночных тенденций.

Особенно хотелось бы подчеркнуть, что в 2009 году ВТБ-Лизинг продемонстрировал надежность и финансовую стабильность, не только полностью выполняя принятые перед контрагентами обязательства, но и продолжая развитие операций в ключевых сегментах лизингового рынка.

В прошедшем году Компании удалось усилить позиции на рынках лизинга международного авиализинга и подвижного железнодорожного транспорта. Важным этапом развития операций на рынках стран СНГ стала активизация работы дочерней компании в Республике Беларусь.

Как и в предшествующем году, поддержка со стороны ОАО Банк ВТБ\*\* являлась значимым фактором устойчивости и дальнейшего развития ВТБ-Лизинг. Последовательное наращивание уставного капитала Компании в результате проведенных дополнительных эмиссий акций не только позволило поддерживать необходимый уровень капитализации, но и создало предпосылки для расширения нового лизингового бизнеса Компании в будущем.

В соответствии с принятой Советом директоров ВТБ-Лизинг в 2009 году «Стратегией развития ВТБ-Лизинг на 2010-2012 годы» к числу приоритетных задач относится укрепление лидирующих рыночных позиций на российском рынке, дальнейшая клиентская, региональная и отраслевая диверсификация, а также повышение эффективности бизнеса.

От имени ВТБ-Лизинг хотел бы поблагодарить всех наших партнеров, клиентов и коллектив Компании за результативное взаимодействие в ходе решения сложных задач и пожелать успешной совместной работы в 2010 году.

*Генеральный директор  
ОАО «ВТБ-Лизинг»*

А.Ю. Коноплев

## 2. Основные тенденции развития рынка лизинга в Российской Федерации в 2009 году

### Обзор макроэкономической ситуации в России

Экономическое развитие России в 2009 году происходило под влиянием мирового финансового кризиса. Резкое ухудшение внешнеэкономических условий, падение экспорта, отток капитала и снижение объемов банковского кредитования привели к значительному сокращению инвестиционной активности и спаду в промышленности. Снижение ВВП в первом полугодии 2009 года к соответствующему периоду 2008 года составило 10,4%. Со второго полугодия 2009 года стала наблюдаться положительная динамика роста ВВП.

#### Основные показатели развития экономики Российской Федерации (в % к соответствующему периоду предыдущего года)

	2008 год	2009 год				
		I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	Год
ВВП	105,6					92,1
Индекс потребительских цен (за период, к концу предыдущего периода)	113,3	105,4	101,9	100,6	100,7	108,8
Индекс промышленного производства	102,1	85,7	84,6	89,0	97,4	89,2
Индекс обрабатывающих производств	103,2	79,2	78,4	85,0	93,5	84,0
Индекс производства продукции сельского хозяйства	110,8	102,3	100,8	99,0	106,4	101,2
Инвестиции в основной капитал	109,8	84,4	79,0	81,0	86,9	83,0
Объемы работ по виду деятельности «Строительство»	112,8	80,7	80,7	82,8	89,3	84,0
Ввод в действие жилых домов	104,6	102,4	97,2	98,9	85,9	93,3
Реальные располагаемые денежные доходы населения	101,9	100,4	103,1	97,1	107,0	101,9
Реальная заработная плата	111,5	99,2	96,1	94,8	99,0	97,2
Оборот розничной торговли	113,5	99,9	94,4	90,8	93,9	94,5
Объем платных услуг населению	104,8	99,1	95,3	93,6	95,1	95,7
Экспорт товаров, млрд долл. США	471,6	57,4	68,3	82,5	95,1	303,3
Импорт товаров, млрд долл. США	291,9	38,4	43,9	49,3	61,1	192,7
Средняя цена за нефть Urals, долл. США/баррель	94,4	43,5	58,0	68,0	74,1	61,1

Источник: Министерство экономического развития РФ

Снижение инвестиционного спроса сказалось на макроэкономических показателях, в том числе на снижении ВВП. Инвестиции в основной капитал сократились на 17,0%. Снижение инвестиций в I квартале составило 8,1% к уровню предыдущего квартала, во II и III кварталах спад продолжился при его постепенном замедлении, и только к концу года динамика инвестиций начала стабилизироваться. Чистый отток капитала в 2009 году составил 52,0 млрд долларов США. При этом в течение года направление потоков капитала было нестабильным.

Указанные тенденции оказали крайне негативное влияние на развитие лизинга, являющегося одним из основных инструментов инвестиционной политики предприятий.

### **Рынок лизинговых операций**

В 2009 году в целом преобладали неблагоприятные тенденции рынка лизинга. Активность лизинговых компаний значительно уменьшилась по сравнению с предыдущим годом, что привело к значительному ухудшению основных показателей лизингового рынка.

Объем новых сделок в 2009 году по сравнению с 2008 годом уменьшился на 56,2% и составил 315 млрд рублей. Суммарный объем портфеля лизинговых компаний составил 960 млрд рублей, что на 31,0% меньше показателя по итогам 2008 годом. В результате доля лизинга в ВВП сократилась за прошедший год с 1,8 до 0,8%, что является наименьшим показателем с 2004 года.

Одновременно произошло ухудшение качества портфелей лизинговых компаний. В связи с этим значительное внимание в 2009 году лизингодатели вынуждены были уделить работе с проблемными клиентами и реструктуризации ранее заключенных сделок. В IV квартале наметилась тенденция восстановления активности в лизинговой сфере. Этому процессу способствовало снижение ставок по банковским кредитам, прекращение роста просроченной задолженности по лизинговым платежам и увеличение спроса на лизинговые продукты.

#### **Индикаторы развития российского рынка лизинга**

<b>Показатели</b>	<b>2006 г.</b>	<b>2007г.</b>	<b>2008г.</b>	<b>2009г.</b>
Объем нового бизнеса, млрд руб.	399,6	997,5	720,0	315,0
Темпы прироста, %	83,8	149,6	-27,8	-56,2
Объем полученных лизинговых платежей, млрд руб.	136,0	294,0	402,8	320,0
Темпы прироста, %	78,0	116,2	37,0	-20,6
Объем профинансированных средств, млрд руб.	201,1	537,0	442,0	154,0
Темпы прироста, %	90,0	167,0	-17,7	-65,0
Совокупный портфель лизинговых компаний, млрд руб.	530,0	1202,0	1390,0	960,0
Темпы прироста, %	-	126,8	15,6	-31,0
Номинальный ВВП России, млрд руб. (по данным Росстата)	26903,5	33111,4	41256,0	39016,1
Доля лизинга в ВВП, %	1,49	3,01	1,75	0,81

Источник: «Эксперт РА»

Основной причиной низких показателей лизинговой отрасли по итогам 2009 года являются последствия финансово-экономического кризиса, которые в наибольшей степени проявились в первой половине 2009 года. В первую очередь лизинговые компании столкнулись с дефицитом денежных средств для финансирования собственных сделок. Основной источник финансирования для лизингодателей – банки. Они существенно подняли процентные ставки либо отказались от предоставления кредитов этой категории заемщиков, а объемы собственных средств подавляющего большинства лизинговых компаний оказались недостаточными для ведения активной деятельности.

С другой стороны кризис коснулся лизингополучателей, многие из которых начали испытывать трудности с выплатой лизинговых платежей. Возникновение и увеличение просроченной задолженности перед лизингодателями стало одной из тенденций рынка лизинга в 2009 году.

Оба указанных фактора привели к тому, что к середине 2009 года подавляющая часть лизинговых компаний фактически приостановила свою деятельность, заключая новые сделки только с существующими клиентами, в течение длительного периода подтверждавшими свою платежеспособность. Кроме того, лизинговые компании приступили к оптимизации собственных расходов.

В третьем квартале 2009 года одновременно с улучшением ситуации в экономике страны наметились положительные тенденции и на лизинговом рынке – стали увеличиваться объемы нового бизнеса. В конце 2009 года наиболее позитивное влияние на повышение активности в лизинговой отрасли оказали снижение стоимости заемных средств и сокращение объемов просроченной задолженности.

Учитывая данные тенденции, можно рассчитывать на постепенную стабилизацию лизингового рынка в 2010 году и последующий рост. Вместе с тем существенный рост рынка в будущем возможен только при условии общего экономического подъема и повышения инвестиционной активности предприятий.

### **Положение Общества в отрасли**

По итогам 2009 года, по данным Рейтингового Агентства «Эксперт», ВТБ-Лизинг остается крупнейшей российской компанией, объем лизингового портфеля которой превышает 150,0 млрд рублей и занимает первое место по объему полученных в 2009 году лизинговых платежей. По объему профинансированных средств Компания заняла по итогам 2009 года второе место и третье место по объему нового бизнеса. При этом необходимо отметить, что три крупнейших российских лизинговых компании в целом заключили более 30,0% объема новых лизинговых сделок, завершив год с приблизительно одинаковыми результатами по данному показателю.

### **Ведущие лизинговые компании на рынке лизинговых услуг в 2009 году**

Место	По объему лизингового портфеля	По объему нового бизнеса	По объему профинансированных средств
1	ВТБ-Лизинг	ВЭБ-лизинг	ВЭБ-лизинг
2	Сбербанк Лизинг	Сбербанк Лизинг	ВТБ-Лизинг
3	ВЭБ-лизинг	ВТБ-Лизинг	Сбербанк Лизинг
4	Лизинговая компания УРАЛСИБ	Ильюшин Финанс Ко.	Газтехлизинг
5	Ильюшин Финанс Ко.	Газтехлизинг	ГК Балтийский лизинг

По данным «Эксперт РА»

В 2009 году Компания заняла лидирующие позиции в сделках с такими объектами лизингового имущества, как железнодорожный транспорт, дорожно-строительная техника, нефтедобывающее оборудование, а также морские суда и авиатехника. Таким образом, ВТБ-Лизинг остается универсальной лизинговой компанией, осуществляющей операции с различными видами имущества, что полностью соответствует интересам широкого круга клиентов. Для реализации наиболее сложных сделок используются такие возможности Компании, как наличие международной инфраструктуры в Западной Европе и странах СНГ, возможность привлечения долгосрочного финансирования в России и за рубежом, опыт осуществления сложноструктурированных операций с использованием возможностей группы ВТБ.

### **Ведущие лизинговые компании в основных сегментах рынка лизинга**

Сегмент	1 место	2 место	3 место
Железнодорожная техника	ВТБ-Лизинг	Сбербанк Лизинг	Транскредит Лизинг
Оборудование для нефтедобычи нефтепереработки	ВТБ-Лизинг	ГК Северная Венеция	Система Лизинг 24
Строительная техника	Промышленная лизинговая компания	ВТБ-Лизинг	Газтехлизинг
Морские суда	ВЭБ-лизинг	ВТБ-Лизинг	Универсальная лизинговая компания
Авиатехника	ВЭБ-лизинг	Ильюшин Финанс Ко	ВТБ-Лизинг
Пассажирский автотранспорт	Газтехлизинг	ЯрКамп Лизинг	ВТБ-Лизинг

По данным «Эксперт РА»

### **3. Общие показатели деятельности Компании в 2009 году**

Согласно отчетности, подготовленной по стандартам МСФО и подтвержденной аудиторской компанией ООО «Эрнст энд Янг», ключевые финансовые показатели ВТБ-Лизинг, характеризующие развитие бизнеса Компании, в 2009 году возросли:

- совокупные активы увеличились на 2,6% до 121,1 млрд рублей;
- объем банковских кредитов и долговых ценных бумаг вырос на 1,8% до 108,3 млрд рублей.

В условиях роста рисков, связанных с влиянием мирового финансового кризиса на различные сектора экономики, в том числе на деятельность лизингополучателей, в 2009 году ВТБ-Лизинг на формирование резервов под обесценение активов было направлено 8,9 млрд рублей.

Сумма обязательств лизингополучателей ВТБ-Лизинг по заключенным в 2009 году сделкам составила 26,8 млрд рублей. В целом лизинговый портфель Компании (сумма обязательств клиентов по договорам лизинга за вычетом полученных лизинговых платежей) на 1 января 2010 года достиг 155,1 млрд рублей. Общая сумма полученных от клиентов лизинговых платежей составила 22,2 млрд рублей.

Несмотря на снижение указанных показателей в 2009 году по отношению к 2008 году, связанное с влиянием на лизинговый рынок финансово-экономического кризиса, темпы данного снижения были меньшими, чем сокращение рынка.

В сложившихся условиях ВТБ-Лизинг показал надежность и финансовую стабильность, не только полностью выполняя принятые перед контрагентами обязательства, но и продолжая развитие операций в ключевых сегментах лизингового рынка, а также осваивая его новые сегменты.

В течение 2009 года ВТБ-Лизинг приступил к осуществлению операций оперативного лизинга (аренды). Проведение операций позволяет Компании получать доходы от сдачи в аренду имущества, ранее изъятого у лизингополучателей при досрочном расторжении договоров.

Общая сумма заключенных в 2009 году договоров оперативного лизинга (аренды) составила 1,4 млрд рублей. Общая сумма арендных платежей к получению на 1 января 2010 года составила 2,6 млрд рублей. За 2009 год полученные арендные платежи составили 0,2 млрд рублей.

Всего по состоянию на 1 января 2010 года действует 613 лизинговых договоров, в том числе 42 договора, заключенных в 2009 году.

**Объем нового бизнеса ВТБ-Лизинг, в млрд рублей**

2006	2007	2008	2009
30,1	137,8	42,5	26,8

**Лизинговый портфель, в млрд рублей**

2006	2007	2008	2009
33,0	156,8	180,3	155,1

**Сумма полученных лизинговых платежей, в млрд рублей**

Год	млрд рублей
2006	4,9
2007	15,9
2008	24,7
2009	22,2

**Распределение консолидированного лизингового портфеля**

В 2009 году география лизинговых проектов Компании была представлена наиболее крупными и экономически развитыми регионами. В общей сложности на 1 января 2010 года региональные сделки были проведены с лизингополучателями из 21 региона Российской Федерации. На долю региональных компаний (зарегистрированных за пределами Центрального федерального округа или за рубежом) по итогам 2009 года приходилось 44,4% консолидированного лизингового портфеля.

В 2009 году продолжала развиваться деятельность Компании в странах СНГ – существенно увеличила объемы операций дочерняя лизинговая компания в Республике Беларусь, продолжалось развитие дочерней компании в Украине.

По итогам 2009 года доля сделок дочерних компаний в странах СНГ в консолидированном лизинговом портфеле ВТБ-Лизинг составила 23,2%.

**Региональное распределение лизингового портфеля по сделкам в Российской Федерации, %**

Регион	Доля в 2009 году, %
Центральный федеральный округ	55,6
Сибирский федеральный округ	0,7
Приволжский федеральный округ	0,5
Южный федеральный округ	0,3
Северо-Западный федеральный округ	40,2
Дальневосточный федеральный округ	0,1
Уральский федеральный округ	2,6

**Распределение консолидированного лизингового портфеля ВТБ-Лизинг по странам, %**

Страна	Доля в 2008 году, %	Доля в 2009 году, %
Россия	79,99	76,61
Украина	20,00	22,07
Беларусь	0,01	1,13
Прочие	0,00	0,19

В 2009 году произошли значительные изменения в структуре портфеля ВТБ-Лизинг по видам имущества, переданного в лизинг. Существенно возросла доля операций с железнодорожным транспортом (с 37,8 до 51,0%), а также авиатехникой (с 26,0 до 28,2%).



Данные виды имущества являются классическими предметами лизинговых сделок. Одновременно значительно сократилась в портфеле доля нефтедобывающего (с 14,9 до 3,0%) и энергетического оборудования (с 7,5 до 5,6%). Таким образом, в прошедшем году Компании удалось существенно увеличить в портфеле долю наиболее ликвидного имущества, что является важным элементом устойчивости лизингового бизнеса в период неблагоприятной экономической конъюнктуры.

#### **Структура лизингового портфеля по видам имущества, %**

<b>Вид имущества, переданного в лизинг</b>	<b>Доля в 2008 году, %</b>	<b>Доля в 2009 году, %</b>
Железнодорожный транспорт	37,8	51,0
Нефтедобывающее и перерабатывающее оборудование	14,9	3,0
Энергетическое оборудование	7,5	5,6
Авиатехника	26,0	28,2
Автотранспорт	3,2	2,0
Оборудование для ЖКХ	2,9	3,0
Машиностроительное оборудование	3,9	3,4
Телекоммуникационное оборудование	2,1	2,3
Дорожно-строительная техника	1,2	1,1
Прочее	0,5	0,4

Некоторые изменения произошли и в структуре лизингового портфеля Компании по срокам договоров. В 2009 году доля сделок, заключенных на срок от пяти до семи лет, возросла с 26,0 до 34,0%. Одновременно доля сделок, заключенных на срок от семи до десяти лет, снизилась с 41,0 до 27,0% лизингового портфеля. Доли сделок, заключенных на другие сроки, изменились незначительно. Соответственно, общая структура портфеля изменилась в пользу более коротких сделок, что является для лизинговой компании позитивным фактором в кризисных экономических условиях.

#### **Распределение лизингового портфеля по срокам договоров, %**

<b>Срок</b>	<b>2008 год, %</b>	<b>2009 год, %</b>
до 3 лет	2	5
3–5 лет	7	7
5–7 лет	26	34
7–10 лет	41	27
свыше 10 лет	24	27

Кроме того, в 2009 году изменилась валютная структура лизингового портфеля Компании: доля сделок в рублях снизилась с 45,7 до 40,9%, а доля сделок в долларах США возросла с 49,5 до 54,6%. Доля сделок в евро практически не изменилась, составив 4,5%.

#### **Валютная структура лизингового портфеля, %**

<b>Валюта</b>	<b>2008 год, %</b>	<b>2009 год, %</b>
RUR	45,7	40,9
EUR	4,8	4,5
USD	49,5	54,6

В течение 2009 года Компания приступила к проведению операций оперативного лизинга. В результате у Компании появилась возможность получать доходы от сдачи в аренду имущества, ранее изъятого у лизингополучателей при досрочном расторжении договоров. Общая сумма обязательств арендодателей по заключенным договорам составила по итогам 2009 года 2,6 млрд рублей. Большая часть договоров аренды (71,0% портфеля) заключена на срок свыше 5 лет и номинирована в российских рублях (52,0% портфеля). При этом объектами сделок являются: авиатранспорт (45,2%), железнодорожный транспорт (22,4%), автотранспорт (18,2%), нефтедобывающее оборудование (14,2%).

### **Структура привлечения средств, в млрд рублей**

<b>Источники</b>	<b>2008 год, млрд рублей</b>	<b>2009 год, млрд рублей</b>
Кредиты банков группы ВТБ	73,9	65,5
Кредиты иных банков	15,9	10,3
Прочие заемные средства	6,7	4,5
Долговые обязательства	12,2	28,1
Собственные средства	3,7	8,9
Авансы клиентов	0,8	0,8

В целях укрепления капитальной базы Компании и обеспечения возможности дальнейшего развития бизнеса в 2009 году дважды была проведена дополнительная эмиссия акций ВТБ-Лизинг. В результате единственным акционером Компании – банком ВТБ – были приобретены акции дополнительных выпусков на сумму 1,6 млрд рублей (в марте 2009 года) и 12,6 млрд рублей (в декабре 2009 года).

Ключевым вопросом деятельности лизинговых компаний в 2009 году являлось обеспечение необходимого финансирования лизинговых сделок. С этой целью Компания активно работала на внутреннем облигационном рынке и смогла в течение 2009 года успешно разместить три серии облигаций на общую сумму 15,0 млрд рублей со сроком обращения 7 лет. Облигации включены в Ломбардный список бумаг, принимаемых Банком России в качестве обеспечения при предоставлении кредитов, что существенно повышает привлекательность данных бумаг для потенциальных инвесторов.

### **Рейтинги**

Рейтинг по международной шкале	Standard and Poor`s	BBB
	Fitch	BBB
Рейтинг по национальной шкале	Standard and Poor`s	ruAAA
	Fitch	ruAAA

### **Награды**

Июль 2009 год	журнал «Лизинг Ревю»	Диплом «Лидер российского рынка лизинговых услуг по величине портфеля лизинговых договоров в 2008 г.»
	журнал «Лизинг Ревю»	Диплом «Лидер регионального рынка лизинговых услуг в 2008 г. в Санкт-Петербурге и Ленобласти»
	журнал «Лизинг Ревю»	Диплом «За успешную работу в 2008 г. на лизинговом рынке стран СНГ и дальнего зарубежья»
	журнал «Лизинг Ревю»	Диплом «За успешную работу в 2008 г. на рынке машиностроительного и металлообрабатывающего оборудования»
	журнал «Лизинг Ревю»	Диплом «За успешную работу в 2008 г. на рынке авиатранспортных средств»
Декабрь 2009 год	Рейтинговое агентство «Эксперт РА»	Диплом «Лидер сегмента авиатехники – 2009»
	Рейтинговое агентство «Эксперт РА»	Диплом «Лидер сегмента железнодорожной техники – 2009»
	Рейтинговое агентство «Эксперт РА»	Диплом «Крупнейшая лизинговая компания России – 2009»

### **Социальные программы**

ОАО «ВТБ-Лизинг» принимают активное участие в масштабном корпоративном проекте «ВТБ – Стране», задачей которого является реализация социальных инициатив силами сотрудников Группы. Основными направлениями на 2009 год были выбраны: повышение

финансовой грамотности населения, охрана окружающей среды и благотворительность «своими руками».

Для реализации этих задач в организациях группы ВТБ в России и странах СНГ в течение 2009 года были проведены специальные мероприятия: акция по озеленению и благоустройству городских территорий «Сад ВТБ», акция по поддержке детских социальных учреждений, домов престарелых, а также приютов для бездомных животных «Волонтеры ВТБ»; благотворительная подписка в пользу детей из детских домов.

Акция «Сад ВТБ» прошла в Москве 25 апреля 2009 года и была приурочена к общегородскому субботнику в рамках программы «Москва – город сирени». На территории парка Дворца детского творчества на Миуссах собрались более 600 сотрудников Группы, в том числе сотрудники ОАО «ВТБ-Лизинг», а также члены их семей, клиенты и акционеры Банка для того, чтобы посадить более 500 саженцев сирени.

Все сотрудники ОАО «ВТБ-Лизинг» приняли личное участие в акции «Волонтеры ВТБ», которая прошла в июне 2009 года в рамках проекта «ВТБ-Стране». На средства, собранные сотрудниками Группы, была оказана благотворительная помощь социальным учреждениям Москвы, Угодическому Дому милосердия в Ярославской области.

Дочерняя компания ОАО «ВТБ-Лизинг» в Украине также поддержала акцию «Волонтеры ВТБ» и оказала благотворительную помощь тяжелобольным детям с онкологическими заболеваниями.

22 июня в Москве состоялся День донора, в котором приняли участие 96 сотрудников группы ВТБ, включая сотрудников ОАО «ВТБ-Лизинг». 57 доноров сдали около 26 литров крови.

3 октября 2009 года в манеже малой спортивной арены «Динамо» команда ВТБ-Лизинг заняла 2-ое призовое место в корпоративном турнире по мини-футболу «Кубок ВТБ».

#### **4. Стратегия развития**

##### **Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Компании**

Важнейшей целью развития является рост бизнеса и его диверсификация с точки зрения клиентской, отраслевой и региональной структуры.

Стратегией развития Компании на 2010-2012гг. определены следующие приоритетные направления развития:

- дальнейшее развитие в сегменте крупного бизнеса: сохранение лидирующих позиций в сегменте авиатехники и железнодорожного транспорта, развитие лизинга энергетического, промышленного оборудования, недвижимости и морских судов;
- развитие в сегменте среднего бизнеса, в т.ч. лизинг автотранспорта, недвижимости, оборудования, рост доли среднего бизнеса в структуре портфеля;
- диверсификация каналов продаж: партнерство с производителями и поставщиками, активизация продаж в банках Группы ВТБ, активное региональное развитие;
- диверсификация портфеля по видам имущества;
- минимизация рисков по существующему портфелю путем мониторинга переданного в лизинг имущества и финансового состояния клиентов.

##### **Конкурентные преимущества**

Значительный опыт работы на лизинговых рынках России и стран СНГ. Надежность и стабильность, гарантированная учредителем Компании – банком ВТБ. Гибкий подход к структурированию сделки и отсутствие ограничений по выбору предмета лизинга.

Возможность проведения сделок международного лизинга за счет наличия необходимой сети дочерних и ассоциированных компаний за рубежом.  
Реализация проектов любого объема и уровня сложности на всей территории Российской Федерации с привлечением филиальной сети банка ВТБ.  
Практика осуществления проектов в странах СНГ с участием дочерних банков группы ВТБ.  
Большой опыт участия в крупных инфраструктурных проектах.

## **5. Система управления рисками**

ОАО «ВТБ Лизинг» осуществляет управление кредитным риском, рыночным риском, риском потери остаточной стоимости, риском ликвидности, операционным риском, скоординировано и интегрировано на всех ключевых уровнях организационной структуры.

Система управления рисками охватывает все стадии осуществления активных операций Общества: регламентация проведения операций (создание и совершенствование нормативной базы Общества); принятие управленческих решений, контроль уровня риска и соблюдение лизинговых технологий; анализ лизингового портфеля и формирование направлений его оптимизации.

### **Кредитные риски**

Основная стратегия компании предполагает обеспечение приемлемого уровня кредитных рисков в целом по Обществу при определенной доходности активных операций.

Лизинг – операция несущая кредитный риск. Поэтому одной из ключевых задач риск - менеджмента компании является адекватная и взвешенная оценка кредитного риска и финансового состояния лизингополучателя, его способности погасить своевременно и в полном объеме лизинговые обязательства, обеспечив тем самым устойчивое развитие лизинговой компании и качество ее лизингового портфеля.

В связи с этим, в сферу интересов компании попадают клиенты, обладающие устойчивым финансовым состоянием, надежными рыночными позициями и четкими экономическими перспективами.

К основным процедурам управления кредитным риском относятся:

- проведение предварительного контроля (экспертизы) проектов лизинговых операций перед их санкционированием;
- выработка и установление системы лимитов кредитного риска по лизинговым операциям;
- текущий контроль и мониторинг лизинговых операций в части оценки финансового состояния клиентов, внесение предложений по выявленным нарушениям;
- мониторинг риска на крупнейших лизингополучателей и концентрации рисков;
- оперативный анализ информации о рискованных операциях Общества с целью выявления возможности возрастания риска по активным операциям;
- формирование резервов Общества.

### **Имущественные риски и риски остаточной стоимости**

Под риском остаточной стоимости Общество понимает риск, связанный с неопределенностью стоимости актива (лизингового имущества) в каждый прогнозный период лизинговой сделки, а также по окончании договора лизинга.

Значительно уменьшить риск остаточной стоимости позволяет использование механизма ускоренной амортизации и авансовые платежи лизингополучателей.

Наиболее приоритетными для Общества являются проекты, где прогнозная стоимость лизингового имущества превышает риски лизингодателя на всем периоде лизинговой сделки. Для проектов, где риск остаточной стоимости достаточно высок, компания предусматривает дополнительные меры защиты от рисков.

В обществе действует подразделение по мониторингу лизингового имущества и его остаточной стоимости. В лизинговых соглашениях закреплена ответственность лизингополучателя по поддержанию лизингового имущества в надлежащем состоянии, проведении необходимых текущих, плановых и капитальных ремонтов имущества.

Также обязательным условием договора лизинга является страхование лизингового имущества. В соответствии с заключенными договорами страхования, предметом страхования являются имущественные риски (в т.ч. гибели или повреждения лизингового имущества). В целях минимизации рисков страхование осуществляется компанией.

### **Риски ликвидности**

Политика по управлению и оценке ликвидности Общества направлена на получение максимальных доходов при сохранении ликвидных активов на уровне, необходимом для обеспечения потребности клиентов и компании в источниках финансирования. Ответственным за управление риском ликвидности является Казначейство Общества.

Управление риском ликвидности включает в себя определение текущей платежной позиции Общества на ежедневной основе, осуществление ежедневных платежей контрагентам, прогнозирование денежных потоков на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу.

### **Операционные риски**

В рамках системы управления операционными рисками разрабатываются и применяются процедуры и методы снижения риска, а также планы действий на случай непредвиденных обстоятельств в целях минимизации потерь при серьезных нарушениях ведения бизнеса, которые включают в себя:

- ограничение и/или неприятие риска;
- формирование и актуализацию нормативной базы;
- предварительный, текущий и последующий внутренний и внешний контроль;
- информирование руководства и составление управленческой отчетности;
- развитие технологий.

## **6. Органы управления ВТБ-Лизинг**

### **Совет директоров**

#### **Пучков Андрей Сергеевич**

Председатель Совета Директоров ОАО «ВТБ-Лизинг»

Заместитель Президента-Председателя Правления ОАО Банк ВТБ

В банке ВТБ с 2002 года. С декабря 2008 г. – заместитель президента – председателя правления ОАО Банк ВТБ. Председатель Наблюдательного совета ЗАО «ВТБ-Девелопмент», председатель Совета директоров ОАО «ВТБ-Лизинг», член Наблюдательного совета Russian Commercial Bank (Cyprus) Ltd., ВТБ Банк (Франция), ВТБ24 (ЗАО), ОАО ВТБ Банк (Украина), ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад», член Консультативного комитета ВТБ Банк Европа Плс., член Совета директоров ООО «ВБ-сервис».

До декабря 2008 г. занимал должности: в юридическом управлении ВТБ – заместителя начальника управления, начальника управления, вице-президента – начальника управления, старшего вице-президента – начальника управления; затем – старшего вице-президента, члена правления.

Ранее занимал следующие должности:

1999-2002 гг. – член коллегии Московской городской коллегии адвокатов.

1997-99 гг. – адвокатское бюро «АЛМ», помощник юриста, юрист.

В 1996-97 гг. работал экономистом и юрисконсультантом в сводном экономическом департаменте Центрального банка РФ.

Родился в 1977 году в Москве.

В 1998 году закончил юридический факультет Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова.

#### **Члены Совета директоров**

##### **Моос Герберт**

Заместитель Президента-Председателя Правления ОАО Банк ВТБ

Заместитель президента – председателя правления ОАО Банк ВТБ

В банке ВТБ с октября 2009 года. С ноября 2009 года – заместитель президента – председателя правления.

Член Наблюдательного совета ВТБ 24 (ЗАО); председатель Совета директоров ООО ВТБ Факторинг; член Совета директоров ОАО «ВТБ-Лизинг», ЗАО «ВТБ Капитал», ЗАО «Холдинг ВТБ Капитал» и ЗАО «ВТБ Управление активами».

Ранее занимал следующие должности:

2009 г. – ОАО Банк ВТБ, старший вице-президент.

2008-09 гг. – «ВТБ Капитал плс» (VTB Capital plc), Лондон, генеральный директор.

2007-08 гг. – Банк «Лиман Бразерс» (Bank Lehman Brothers), Гонконг, финансовый директор Азиатско-Тихоокеанского региона банка.

2004-07 гг. – Банк «Лиман Бразерс» (Bank Lehman Brothers), Токио, казначей Азиатско-Тихоокеанского подразделения банка.

2002-04 гг. – Банк «Лиман Бразерс» (Bank Lehman Brothers), Токио, начальник управления активов и пассивов.

1995-2002 гг. – Банк «Лиман Бразерс» (Bank Lehman Brothers), Лондон, подразделения управления долгами, планирования капитала и транзакций, подразделение по управлению активами и пассивов.

Родился в 1972 году.

В 1993 году с отличием окончил Киевский государственный экономический университет по

специальности «Финансы и кредит». В 2002 году окончил Лондонскую бизнес-школу (London Business School) с дипломом магистра финансов.

### **Якунин Михаил Леонидович**

Вице-Президент

Начальник Управления дочерних финансовых компаний ОАО Банк ВТБ

В должности вице-президент - начальник Управления развития дочерних финансовых компаний банка ВТБ с июля 2008 года. Является членом Совета директоров компаний ВТБ-Лизинг и ВТБ-Страхование, ООО ВТБ Факторинг, Система Лизинг (ЗАО), ЗАО «ВТБ Управление активами» и входит в состав Наблюдательного совета Пенсионный фонд ВТБ.

В период 2005-2008 гг работал консультантом в международной консалтинговой компании McKinsey & Company в. В McKinsey & Company специализировался на финансовом, телекоммуникационном и ИТ секторах.

До 2005 года работал в компании British Telecom plc в Лондоне и в компаниях DBC и Атлант в Санкт-Петербурге.

Присвоена степень MBA в бизнес-школе Warwick Business School (Великобритания).

Родился в г. Ленинграде 26.03.1974 г.

В 1997 году окончил Санкт-Петербургскую Государственную Академию Аэрокосмического Приборостроения, в 2000 году с отличием - программу «Управление маркетингом» в Санкт-Петербургском Государственном Университете.

### **Ястриб Александр Григорьевич**

Член Правления ОАО Банк ВТБ

В банке ВТБ с июня 2006 года. С февраля 2010 года – член правления ОАО Банк ВТБ.

До февраля 2010 года – старший вице-президент; старший вице-президент, начальник управления развития инвестиционного бизнеса; старший вице-президент, руководитель блока продуктов и поддержки корпоративного бизнеса.

Председатель Совета директоров ЗАО «ВТБ Управление проектами»; член Наблюдательного совета ОАО «Банк ВТБ Северо-Запад»; член Совета директоров ООО «ГЛАВКИНО»; член Совета директоров ЗАО «ВТБ Долговой центр»; член Совета директоров ЗАО «ВТБ-Лизинг»; член Совета директоров ООО СК «ВТБ Страхование»; член Совета директоров ООО «ВТБ Факторинг».

Ранее занимал следующие должности:

2005-06 гг. – ЗАО КБ ГутаБанк (в дальнейшем ЗАО Внешторгбанк Розничные услуги), старший вице-президент, директор департамента развития и управления сетевой дистрибуцией, член Правления.

1995-2005 гг. – АКБ «Пробизнес-банк», заместитель председателя правления, первый вице-президент по корпоративному бизнесу.

1994-95 гг. – АОЗТ «Пробизнес-Холдинг», начальник финансового управления.

Родился в 1968 году в Москве.

В 1993 году окончил Московский государственный автомобильно-дорожный институт, кандидат экономических наук.

**Коноплев Андрей Юрьевич**  
Генеральный директор ОАО «ВТБ-Лизинг»

В группе ВТБ с 2003 года.

Родился в 1966 году.

В 1991 году окончил Московский государственный технический университет им. Баумана по специальности «Инженер-механик».

В 1996-2003 гг. - Заместитель начальника Управления финансовых операций АКБ «Пробизнесбанк».

В 2003-2006 гг. - Советник Управления по работе с проблемными кредитами ОАО «Внешторгбанк».

В 2006-2008 гг. - Заместитель Главы Представительства Русского Коммерческого Банка (Кипр) Представительство в РФ.

С июля 2008 года - Первый заместитель генерального директора ОАО «ВТБ-Лизинг».

С августа 2008 года - Член Совета директоров ОАО «ВТБ-Лизинг».

С сентября 2008 года является Генеральным директором ОАО «ВТБ-Лизинг».

Члены Совета директоров Общества акциями Общества не владеют.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества членами Совета директоров в течение отчетного года не совершались.

В 2009 году вознаграждение членам Совета директоров Общества не выплачивалось

Генеральный директор Общества акциями Общества не владеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества Генеральным директором Общества в течение отчетного года не совершались.

В 2009 году с учетом вложенного труда при исполнении обязанностей Генеральному директору в соответствии со штатным расписанием выплачивалась заработная плата.

Премии и иные дополнительные выплаты не производились в 2009 году.

### ***Руководство Компании***

**Коноплев Андрей Юрьевич**

Генеральный директор

**Аладышев Кирилл Юрьевич**

Финансовый директор

**Воронецкий Анатолий Анатольевич**

Заместитель генерального директора

**Кузьменко Александр Тимофеевич**

Заместитель генерального директора

**Фоменко Надежда Владимировна**

Заместитель генерального директора

**Черненко Григорий Андреевич**

Заместитель генерального директора

**Комракова Галина Тихоновна**

Главный бухгалтер



## **7. Отчет Совета директоров Компании**

### **Отчет Совета директоров Компании о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности**

В марте 2009 года ОАО Банк ВТБ приобрел в процессе размещения 51 612 дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций ВТБ-Лизинг номинальной стоимостью 31 000 рублей каждая. По итогам размещения в апреле 2009 года Федеральной службой по финансовым рынкам зарегистрирован дополнительный выпуск акций ОАО «ВТБ-Лизинг» на 1 599 972 000 рублей. После внесения в мае 2009 года соответствующих изменений в Устав ОАО «ВТБ-Лизинг» размер уставного капитала составил 2 219 972 000 рублей.

В июле и декабре 2009 года успешно проведено размещение трех серий облигаций ООО «ВТБ-Лизинг Финанс» на сумму 15,0 млрд рублей со сроком обращения 7 лет. Облигации ООО «ВТБ-Лизинг Финанс» включены в Ломбардный список бумаг, принимаемых Банком России в качестве обеспечения при предоставлении кредитов, что существенно повышает привлекательность этих бумаг для потенциальных инвесторов.

В июне 2009 года решением единственного акционера:

- утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность ВТБ-Лизинг за 2008 год;
- чистая прибыль Компании по итогам 2008 года в размере 996 741 686 рублей 65 копеек распределена следующим образом – в резервный фонд направлено 49 837 084 рубля 33 копейки, в распоряжении Компании оставлено 946 904 602 рубля 32 копейки, выплата дивидендов не производилась;
- в качестве аудитора на 2009 год утверждено ООО «Эрнст энд Янг».

В течение 2009 года ОАО «ВТБ-Лизинг» приступило к проведению операций оперативного лизинга. Проведение данных операций позволяет эффективно реструктурировать лизинговый портфель и получать доходы от сдачи в аренду имущества, ранее изъятого у лизингополучателей при досрочном расторжении договоров. Общая сумма обязательств арендаторов по заключенным договорам составила по итогам 2009 года 84,4 млн долларов США.

В течение 2009 года заключен ряд сделок дочерней компанией ОАО «ВТБ-Лизинг» в Республике Беларусь (наименование – СООО «ВТБ-Лизинг»). По итогам года чистый лизинговый портфель дочерней компании составил 58,0 млн долларов США. В настоящее время дочерние компании осуществляют свою деятельность в трех странах СНГ: Украине, Беларуси и Армении.

В марте 2009 года представители Компании принимали участие в IX Международной выставке нефти, нефтехимических технологий и оборудования СІРРЕ-2009 в Пекине (КНР), на которой были представлены презентации ОАО «ВТБ-Лизинг», а также проведены переговоры с действующими и потенциальными клиентами на предмет организации и развития сотрудничества.

В марте 2009 года по инициативе и с участием ОАО «ВТБ-Лизинг» подготовлено и подписано кредитное соглашение ОАО Банк ВТБ с Эксимбанком Китая (EXIM Bank of China). В соответствии с данным соглашением ОАО Банк ВТБ привлек финансирование в объеме 240,0 млн долларов США сроком на 7 лет. По условиям подписанного договора банк ВТБ предоставил привлеченные средства ОАО «ВТБ-Лизинг» с целью рефинансирования затрат на приобретение переданного в лизинг оборудования.

По состоянию на 01.01.2009 года в состав Совета директоров входили:

- Пучков А.С. (Заместитель Президента-Председателя Правления ОАО Банк ВТБ, Председатель Совета директоров ОАО «ВТБ-Лизинг»)

- Цехомский Н.В. (Член Правления ОАО Банк ВТБ)
- Ястриб А.Г. (Член Правления ОАО Банк ВТБ)
- Якунин М.Л. (Вице-президент - Начальник Управления дочерних финансовых компаний Департамента стратегии и корпоративного развития ОАО Банк ВТБ)
- Коноплев А.Ю. (Генеральный директор ОАО «ВТБ-Лизинг»)

В октябре 2009 года из состава Совета директоров выбыл Цехомский Николай Викторович и был избран новый состав Совета директоров ОАО «ВТБ-Лизинг»:

- Пучков А.С. (Заместитель Президента-Председателя Правления ОАО Банк ВТБ, Председатель Совета директоров ОАО «ВТБ-Лизинг»)
- Моос Г. (Заместитель Президента-Председателя Правления ОАО Банк ВТБ)
- Ястриб А.Г. (Член Правления ОАО Банк ВТБ)
- Якунин М.Л. (Вице-президент - Начальник Управления дочерних финансовых компаний Департамента стратегии и корпоративного развития ОАО Банк ВТБ)
- Коноплев А.Ю. (Генеральный директор ОАО «ВТБ-Лизинг»)

В сентябре 2009 года единственным акционером ОАО «ВТБ-Лизинг» принято решение об увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций посредством закрытой подписки по номинальной стоимости в пользу ОАО Банк ВТБ. Реализация данного решения позволяет повысить капитализацию ОАО «ВТБ-Лизинг», что является необходимым условием поддержания сложившегося объема бизнеса и развития операций в будущем. В декабре 2009 года в пользу ОАО Банк ВТБ были размещены 406 452 обыкновенные именные бездокументарные акции номинальной стоимостью 31 000 рублей каждая на общую сумму 12 600 012 000 рублей.

В декабре 2009 года Советом директоров утверждена «Стратегия развития ОАО «ВТБ-Лизинг» на 2010-2012 годы». В соответствии с указанной Стратегией определены основные цели и направления развития на 2010-2012 годы, выделены приоритетные клиентские и географические сегменты, спрогнозированы ключевые показатели деятельности Компании.

В течение 2009 года Советом директоров одобрена одна крупная сделка на общую сумму 290,0 млн долларов США (заключение кредитного соглашения с ОАО Банк ВТБ) на следующих условиях:

- сумма лимита выдачи по кредитной линии – 290 млн. долларов США;
- срок сделки – 180 дней;
- процентная ставка – АРС на срок сделки + 0,25% годовых;
- комиссия за обязательство – 0,75% годовых;
- погашение основного долга – единовременно в дату окончания сделки;
- погашение процентов – ежеквартально.

Сделка одобрена Советом директоров Общества.

Сделки, подлежащие одобрению как сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, ВТБ-Лизинг в 2009 году не совершались.

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Компании

В 2009 году принято решение дивиденды не выплачивать.

## ***8. Сведения о соблюдении Компанией Кодекса корпоративного поведения***

Корпоративное поведение в ВТБ-Лизинг основано на уважении прав и законных интересов его акционера и способствует эффективной деятельности Компании.

В своей деятельности Компания руководствуется Уставом, в основу которого заложены принципы корпоративного поведения по соблюдению прав и законных интересов его акционера.

Корпоративное управление представляет собой систему отношений между акционером, Советом директоров, Генеральным директором, сотрудниками, органами государственной власти. Данные отношения основаны на управлении, подотчетности, контроле и ответственности.

Акционер обладает реальной возможностью осуществлять свои права, связанные с участием в деятельности Компании.

Стратегическое управление, а также контроль за деятельностью его исполнительных органов возложены на Совет директоров, который подотчетен акционеру.

Руководство текущей деятельностью осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором ВТБ-Лизинг.

Для акционера созданы все условия, обеспечивающие возможность получать полную и достоверную информацию, в том числе о финансовом положении, результатах деятельности, управления, а также о существенных фактах, затрагивающих финансово-хозяйственную деятельность Компании.

В настоящее время ВТБ-Лизинг в состоянии обеспечить надежные способы учета прав собственности на акции, право участия в управлении Компанией путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности, возможность участия в прибыли, право на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации.

Неотъемлемой частью эффективной деятельности Компании является соблюдение прав и интересов ее работников, а также поощрение их деловой активности.

## **9. Контактная информация**

### **Центральный офис**

127473, г. Москва, 2-й Волконский пер., 10

Тел.: +7 495 514-16-51

Факс: +7 495 514-16-50

### **Региональные подразделения**

г. Екатеринбург

Тел.: +7 343 379-90-17

Факс: +7 343 379-90-17

г. Краснодар

Тел./факс: +7 861 210-27-70

Тел./факс: +7 861 210-27-71

г. Красноярск

Тел.: +7 391 256-08-34

Факс: +7 391 256-08-15

г. Новосибирск

Тел.: +7 383 362-06-73

Факс: +7 383 362-06-74

г. Самара

Тел.: +7 846 337-53-33

Факс: +7 846 337-53-33

г. Санкт-Петербург  
Тел.: +7 812 327-16-08  
Факс: +7 812 327-16-37

г. Хабаровск  
Тел.: +7 4212 41-37-28  
Факс: +7 4212 70-33-57

### **Дочерние компании**

Украина  
г. Киев  
Тел.: +380 44 206 84 34  
Факс: +380 44 206 84 33

Республика Беларусь  
г. Минск  
Тел.: +375 17 200 68 43  
Факс: +375 17 200 68 43  
Республика Армения  
г. Ереван  
Тел.: +374 10 58 04 51  
Факс: +374 10 56 55 78

Республика Кипр  
г. Никосия  
Тел.: +357 246 570 10  
Факс: +357 246 580 10

Ирландия  
г. Дублин  
Тел: +353 1 234 2494  
Факс: +353 1 234 2400

[www.vtb-leasing.ru](http://www.vtb-leasing.ru)

Некоторая информация, содержащаяся в данном годовом отчете, может содержать прогнозы или иные предполагаемые заявления в отношении предстоящих событий или будущих финансовых показателей ВТБ-Лизинг, а также группы ВТБ (далее совместно — группа ВТБ). Такие прогнозы или заявления основываются на многочисленных допущениях, касающихся текущих и будущих планов ведения группой ВТБ своей хозяйственной деятельности и условий, в которых она будет осуществляться в будущем. Мы предупреждаем Вас, что все эти прогнозы или утверждения не являются гарантиями достижения определенных результатов в будущем и связаны с рисками, неопределенностью, допущениями, которые не могут быть предсказаны с полной определенностью. Соответственно, наши действительные результаты и итоги деятельности могут существенно отличаться от предположений или прогнозов, выраженных в таких прогнозах или заявлениях в отношении предстоящих событий. При подготовке вышеуказанных прогнозов и заявлений могут быть использованы данные, содержащиеся в различных информационных ресурсах (в том числе данные рейтинговых и иных агентств, отчеты и прогнозы государственных органов и учреждений и т. п.), за полноту, актуальность и достоверность которых группа ВТБ также не несет ответственности. Указанные прогнозы или заявления делаются на дату составления годового отчета и могут быть изменены группой ВТБ в любой момент без уведомления. Мы не намерены обновлять эти прогнозы или утверждения, чтобы привести их в соответствие с действительными результатами.